

# ZUKUNFT DER LOGISTIK & DIGITAL TWIN

DB Digital Twin Community Meeting | 27. August 2021

Prof. Dr.-Ing. Uwe Clausen, Institutsleiter Fraunhofer IML & Institut für Transportlogistik, TU Dortmund



# Die Fraunhofer-Gesellschaft und das Fraunhofer IML



**29.000**

Mitarbeiterinnen  
und Mitarbeiter



**75 Institute**  
und Forschungs-  
einrichtungen



**2,8 Mrd.**  
Finanzvolumen

Ausbauinvestitionen und  
Verteidigungsforschung  
**Grundfinanzierung**  
Bund und Länder

Industrieaufträge und  
öffentl. geförderte  
Forschungsprojekte



**Fraunhofer IML, Dortmund**



**334**

Mitarbeiterinnen  
und Mitarbeiter



**300**

Doktoranden und  
studentische Hilfskräfte



**35,2 Mio.**

Umsatz, davon 40% aus  
der Wirtschaft

Umsatz- und Beschäftigtenzahlen 2019

# Urbanisierung, Globalisierung und Mobilität

## Megatrends des 21. Jahrhunderts - Digitalisierung als Enabler



DOSSIER  
**Megatrend Wissenskultur**



DOSSIER  
**Megatrend Urbanisierung**



DOSSIER  
**Megatrend Konnektivität**



DOSSIER  
**Megatrend Gesundheit**



DOSSIER  
**Megatrend New Work**



DOSSIER  
**Megatrend Gender Shift**



DOSSIER  
**Megatrend Neo-Ökologie**



DOSSIER  
**Megatrend Globalisierung**



DOSSIER  
**Megatrend Individualisierung**



DOSSIER  
**Megatrend Silver Society**



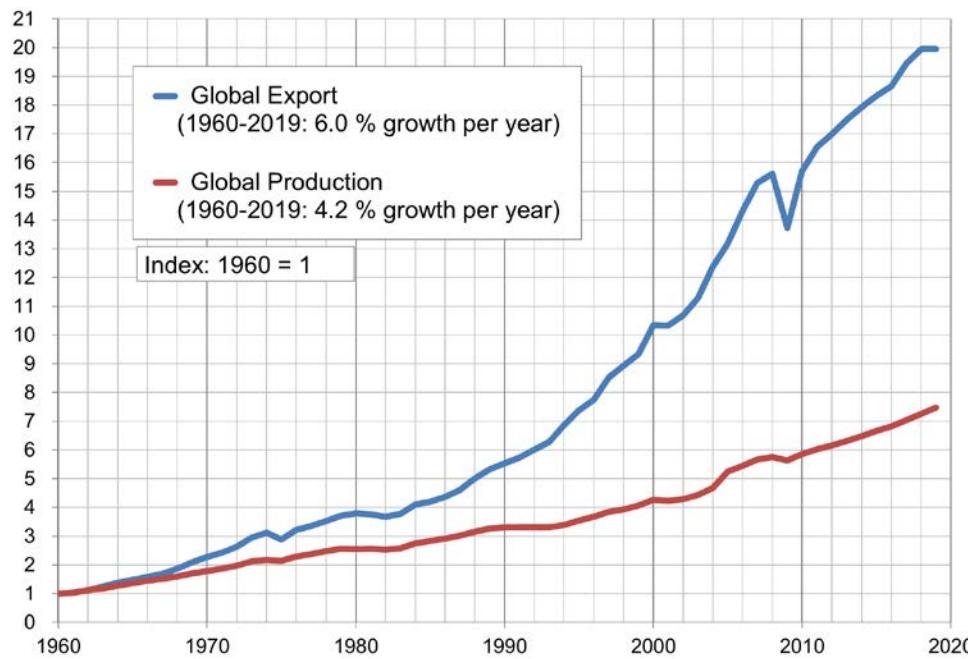
DOSSIER  
**Megatrend Mobilität**



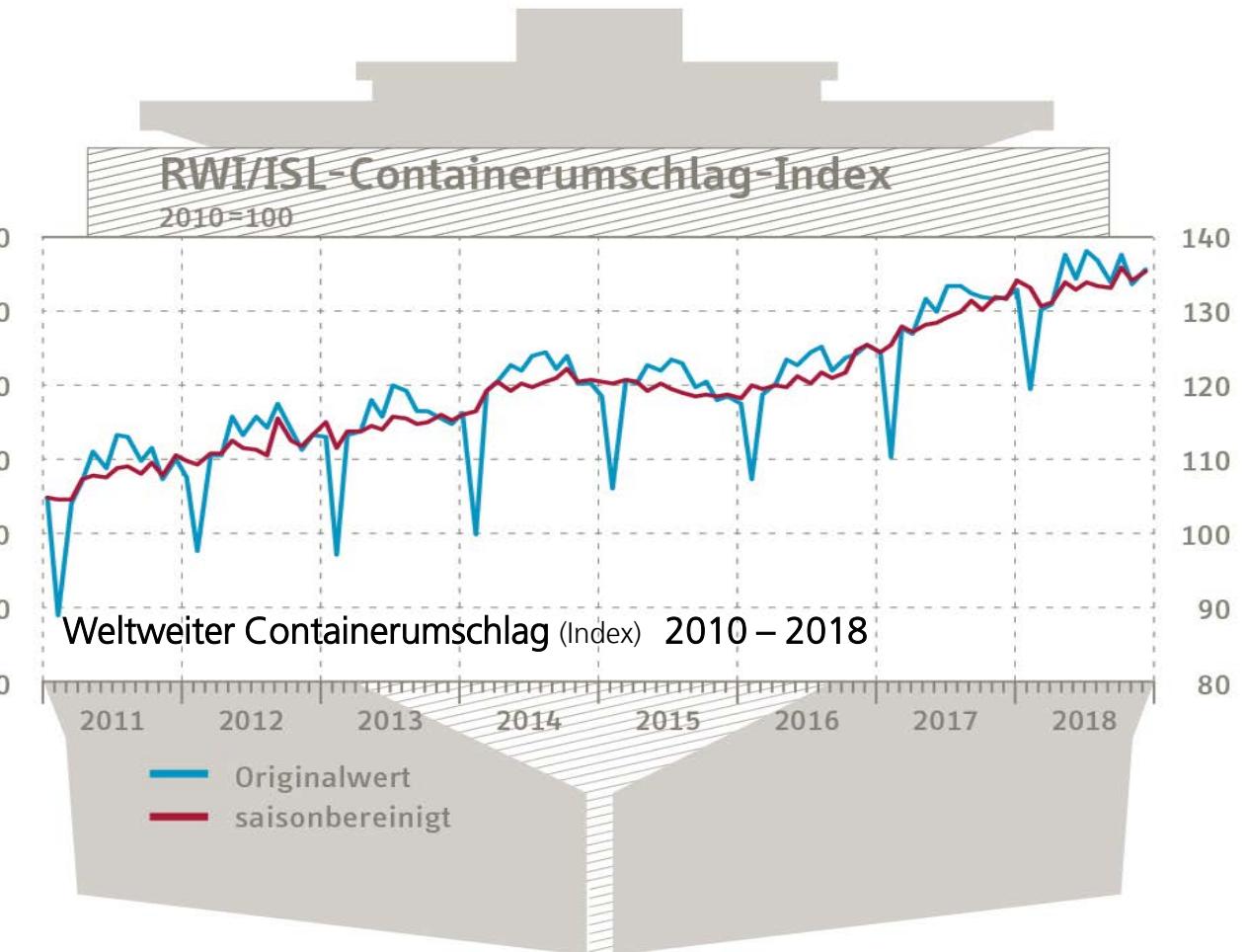
DOSSIER  
**Megatrend Sicherheit**

# WELTWEITE ARBEITSTEILIGKEIT BRAUCHT GLOBALE LIEFERKETTEN

Die weltweiten Transporte steigen stärker als die globale Produktion aufgrund zunehmender weltweiter Arbeitsteiligkeit



Quelle: WTO 2021, RWI/ISL-Containerumschlag-Index 2020



# GÜTERVERKEHRWENDE ?

- „Die zurückliegende Entwicklung zeigt, dass das Güterverkehrssystem trotz erheblicher Effizienzsteigerungen aufgrund des enormen - nicht zuletzt durch das Zusammenwachsen des EU-Binnenmarktes - bedingten Verkehrswachstums aus sich selbst heraus **keine Trendwende** zu weniger absoluten Klimagasemissionen, Ressourcenverbräuchen und Umweltbelastungen schafft.“

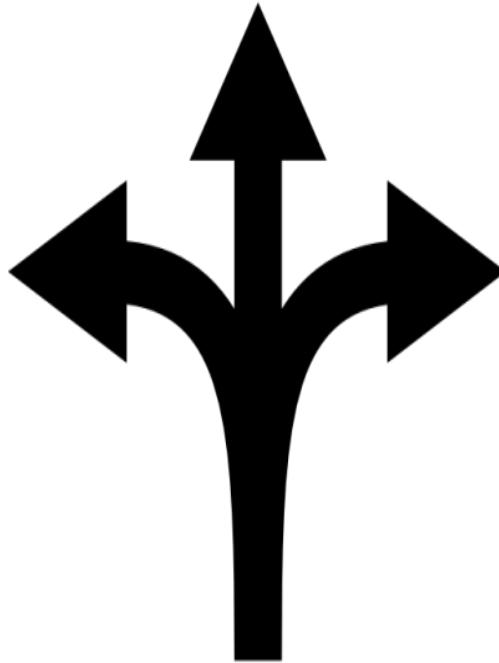
## ■ Exempl. Maßnahmen Schiene:

- Entwicklung einer konkurrenzfähigen Kostenstruktur und Servicequalität im Schienengüterverkehr
- Schaffung zusätzlicher Kapazitäten
- Chancen der Automatisierung und Digitalisierung nutzen
- Regelwerkvereinfachung und Abbau von Innovationshürden“



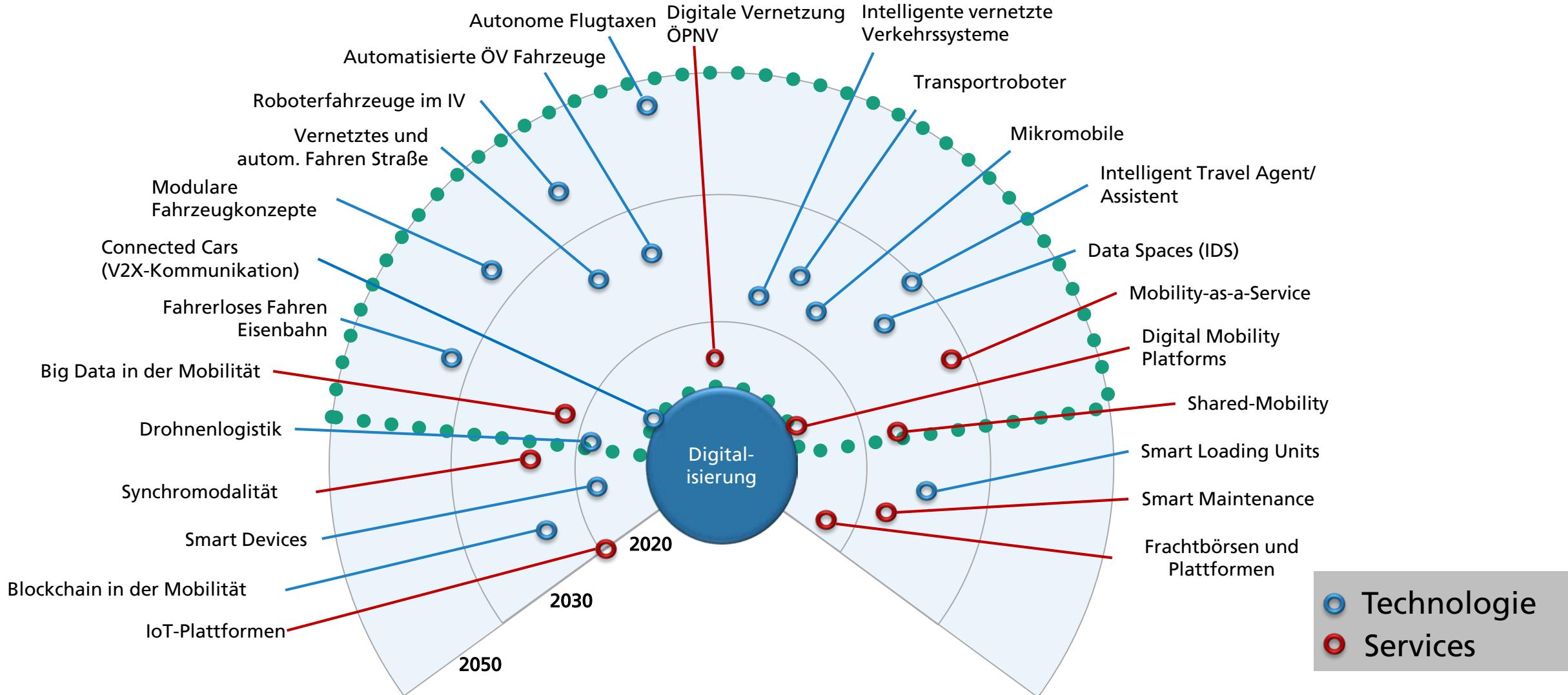
Quelle: FGSV 2021

# Güterverkehrsmarkt – Deutsche Bahn

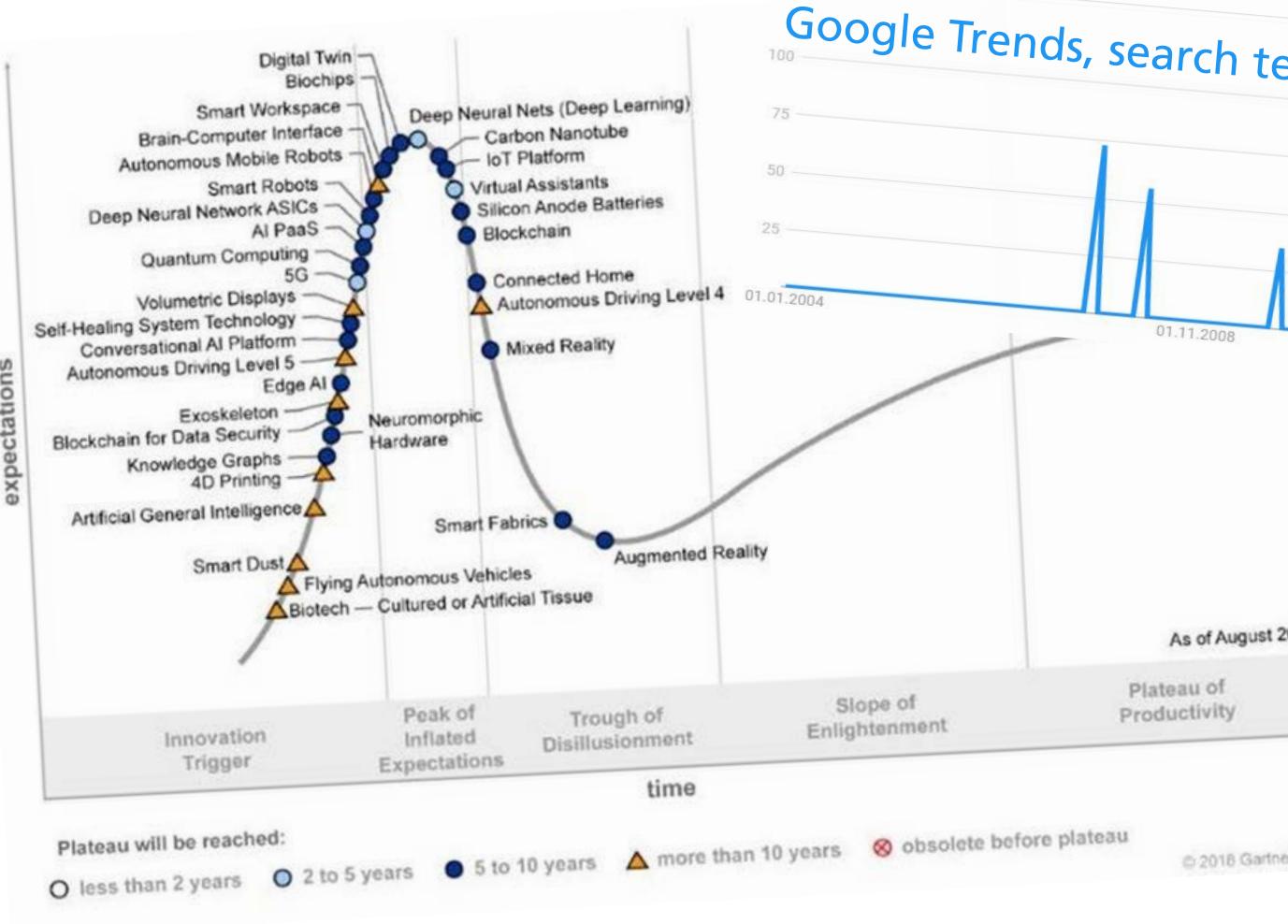


- Verkehrsaufkommen, trotz Wachstum international, immer noch stark regional.
- Bahnen haben Vorteile bei großen Sendungen über lange Strecken, aber müssen Ihre Chancen auch im lokalen Verkehr finden.
- Neue Produkte und Dienstleistungen entstehen, aber klassische Güter behalten Bedeutung.
- Logistikfähigkeit und Zuverlässigkeit (auch grenzüberschreitend) des SGV sind zu steigern.

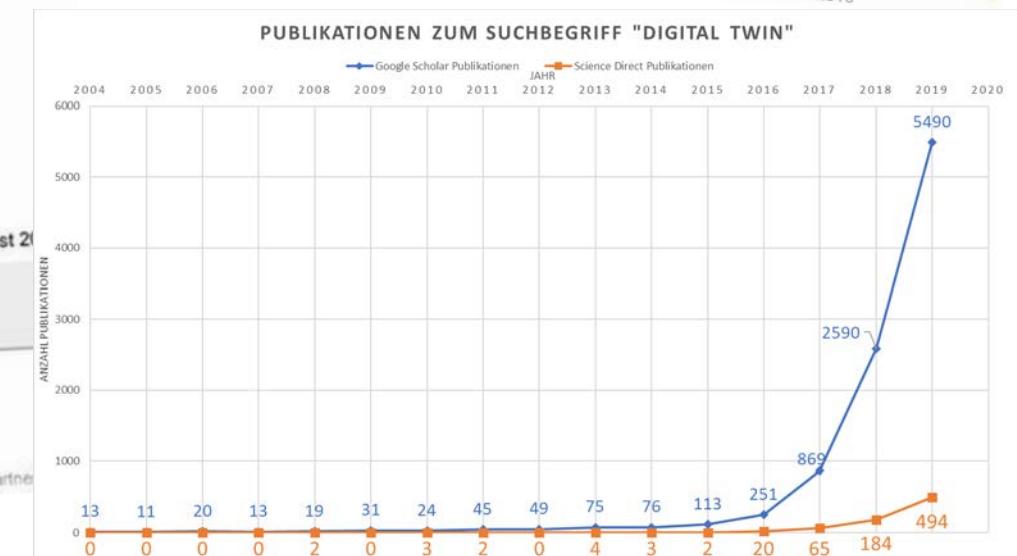
# Digitalisierung ermöglicht neue Dienstleistungen



# Relevanz „digital twin“

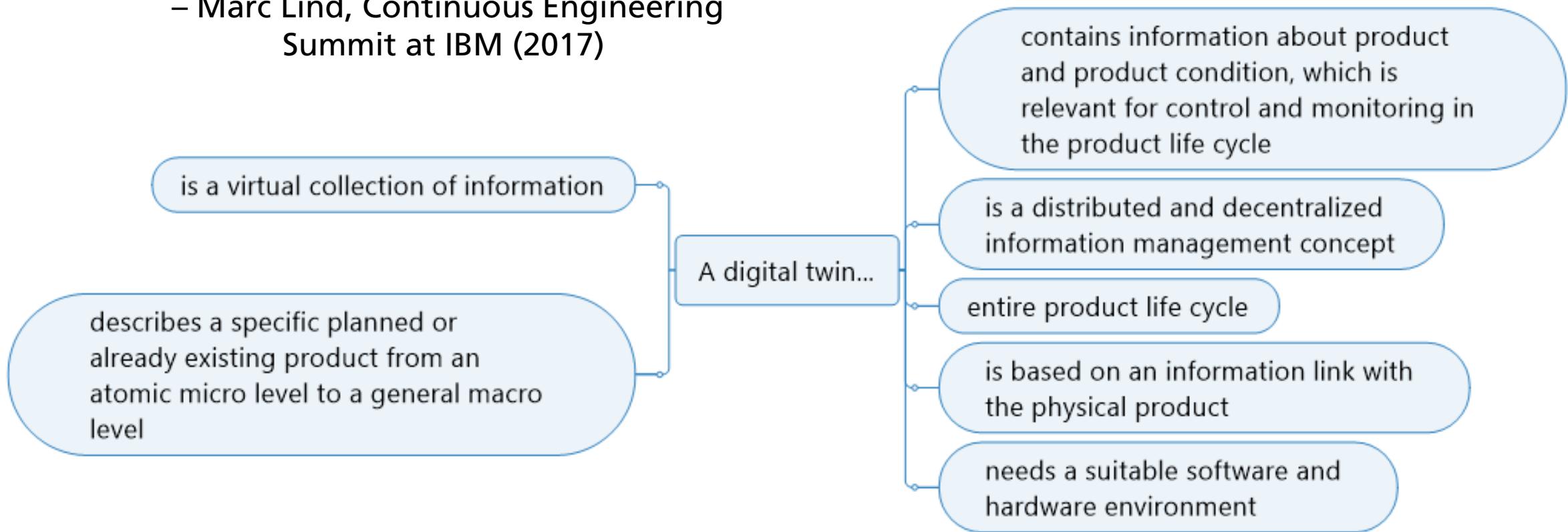


Google Trends, search term „digital twin“ 2004-today



# Definition 'digital twin'

"If you ask 3 people what the digital twin is, you get 5 answers."  
– Marc Lind, Continuous Engineering Summit at IBM (2017)



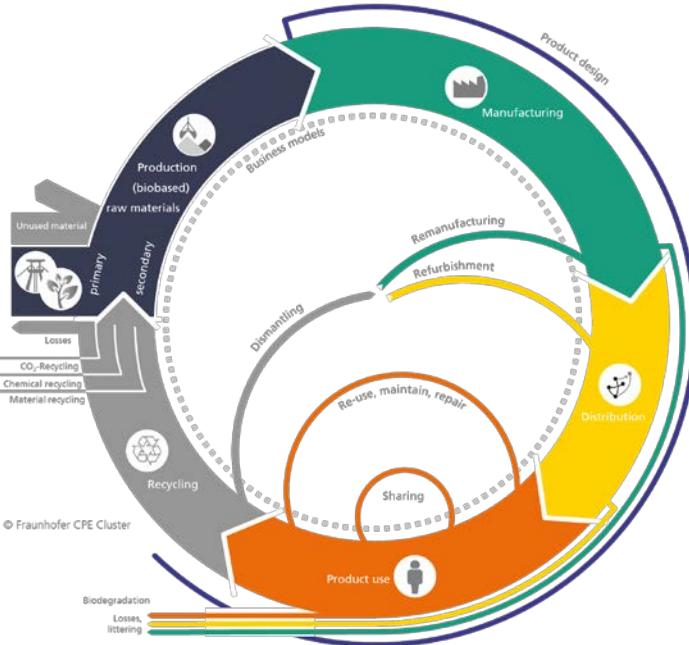
# Digital Twins – Potentials and benefits



- Increasing transparency and traceability
- Acceleration and improvement of product development
- Predictive repairs and maintenance
- Optimization of the operating status
- Support for decision-making processes

<https://www.dnvgl.com/expert-story/maritime-impact/Digital-twins-and-sensor-monitoring.html>

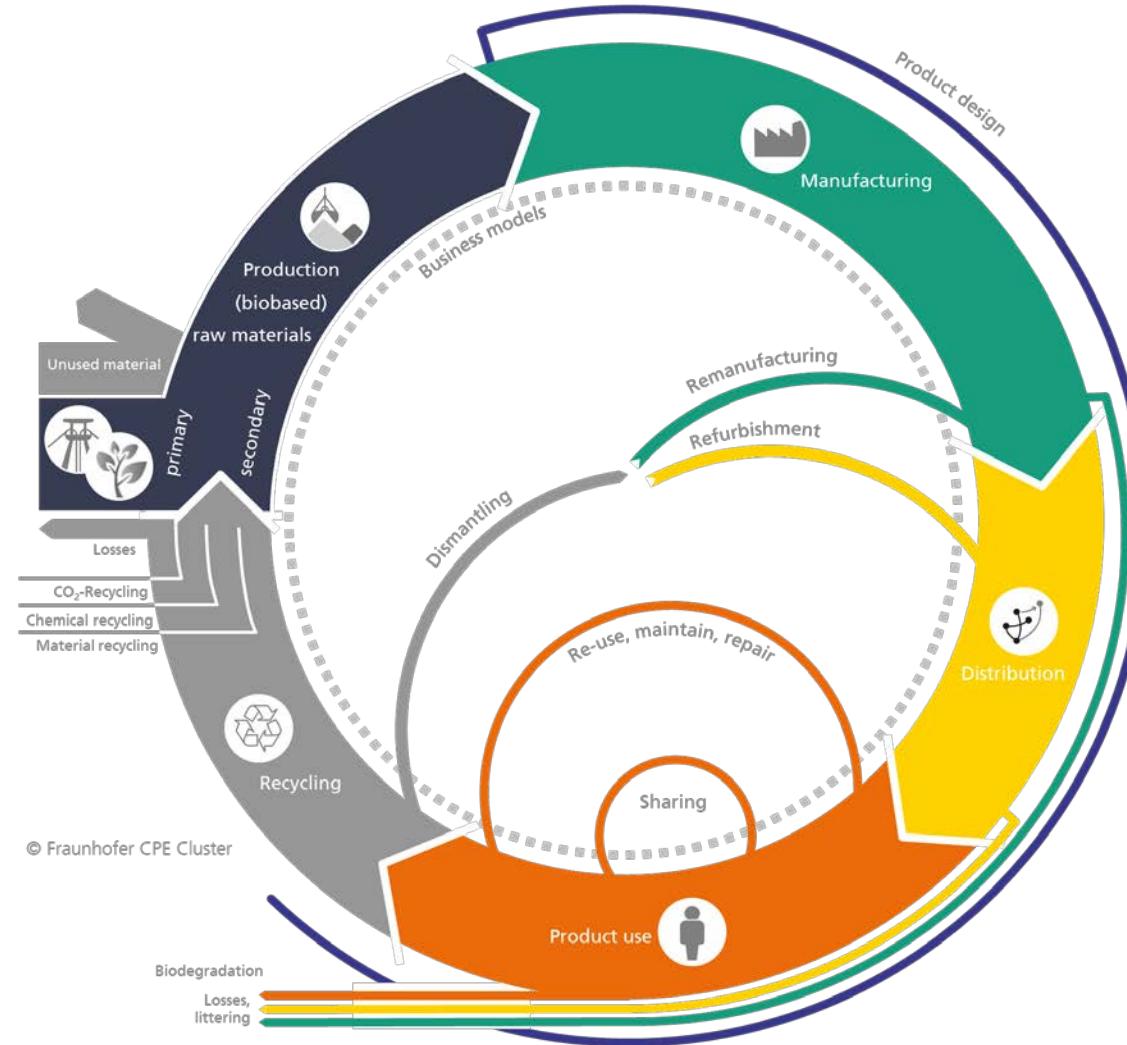
# How can digital twins contribute to the circular economy?



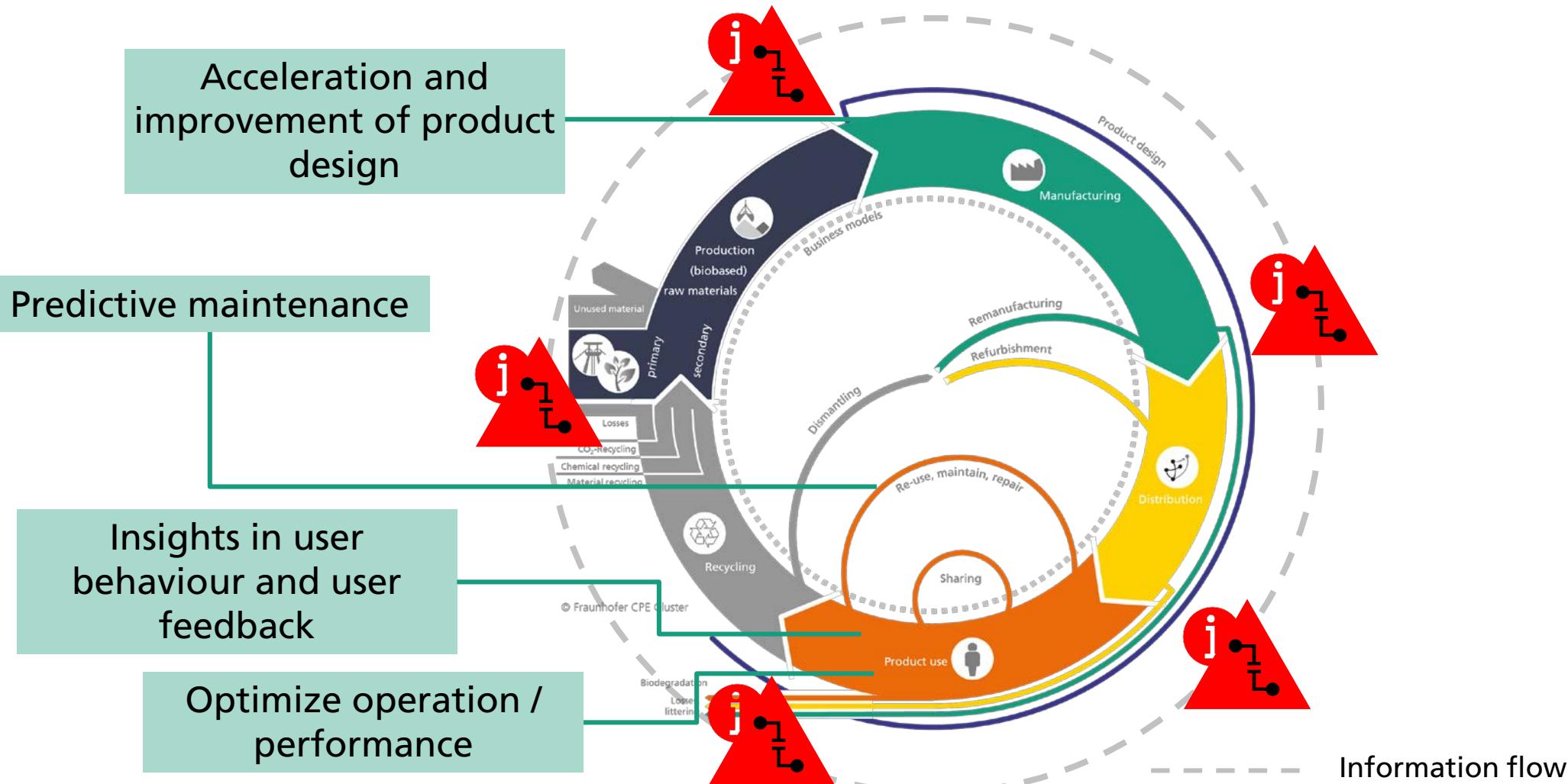
- Aiming at implementing economically and ecologically attractive technologies & systems, e.g. for
  - Collection and sorting of used products (reverse logistics)
  - Automation of refurbishment / remanufacturing processes
- Lack of transnational monitoring of processes and material flows
- Lack of transparency between the different actors in a value chain
- Need for circular product designs and business models

→ by addressing these transformational challenges

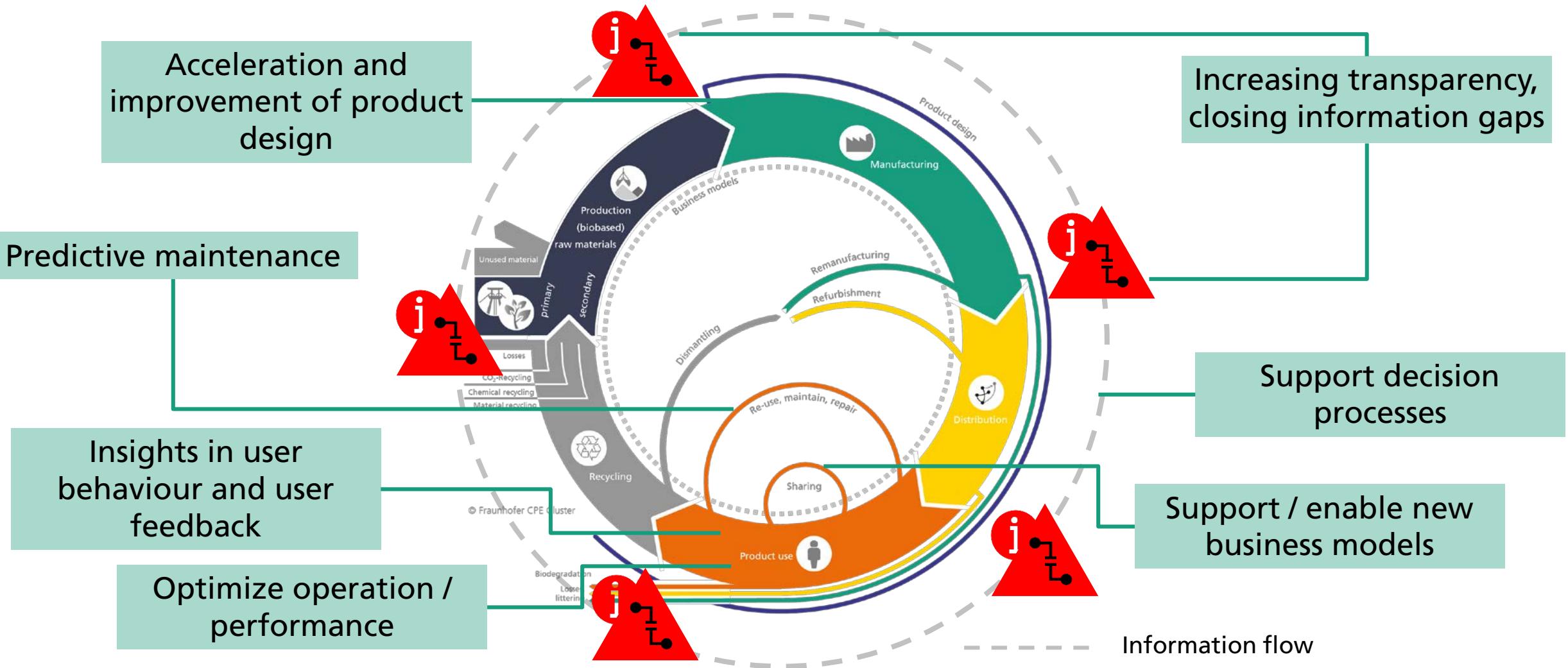
# How can digital twins contribute to the circular economy?



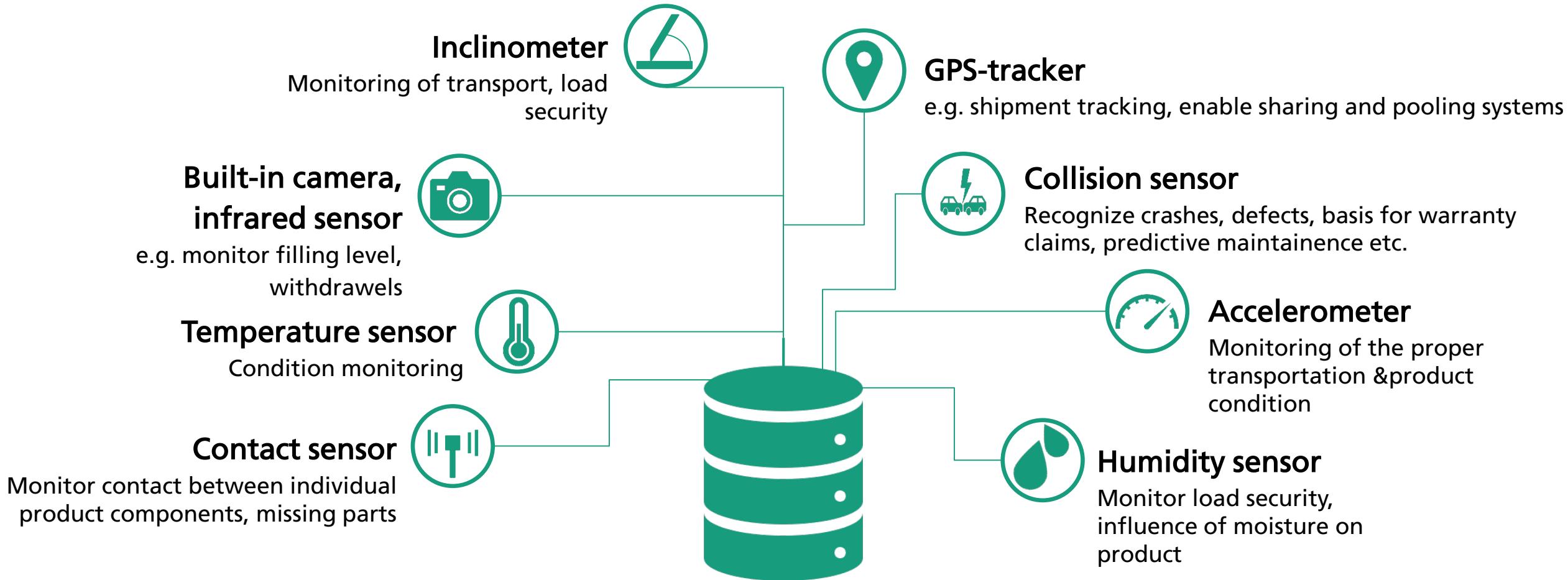
# How can digital twins contribute to the circular economy?



# How can digital twins contribute to the circular economy?

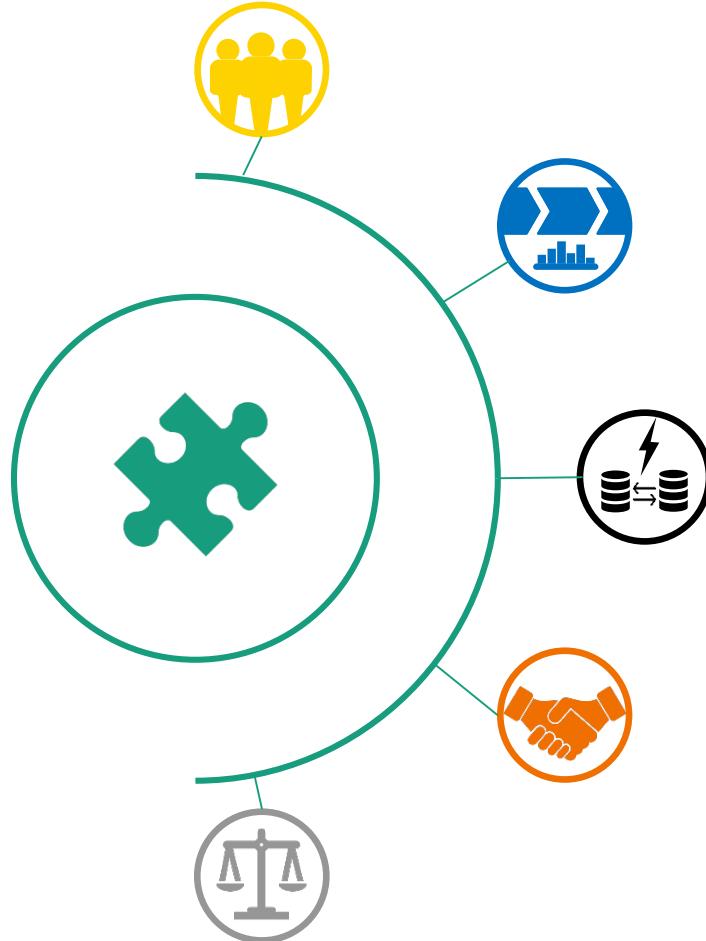


# Selection of possible sensors for the implementation of the digital twins for the circular prototypes

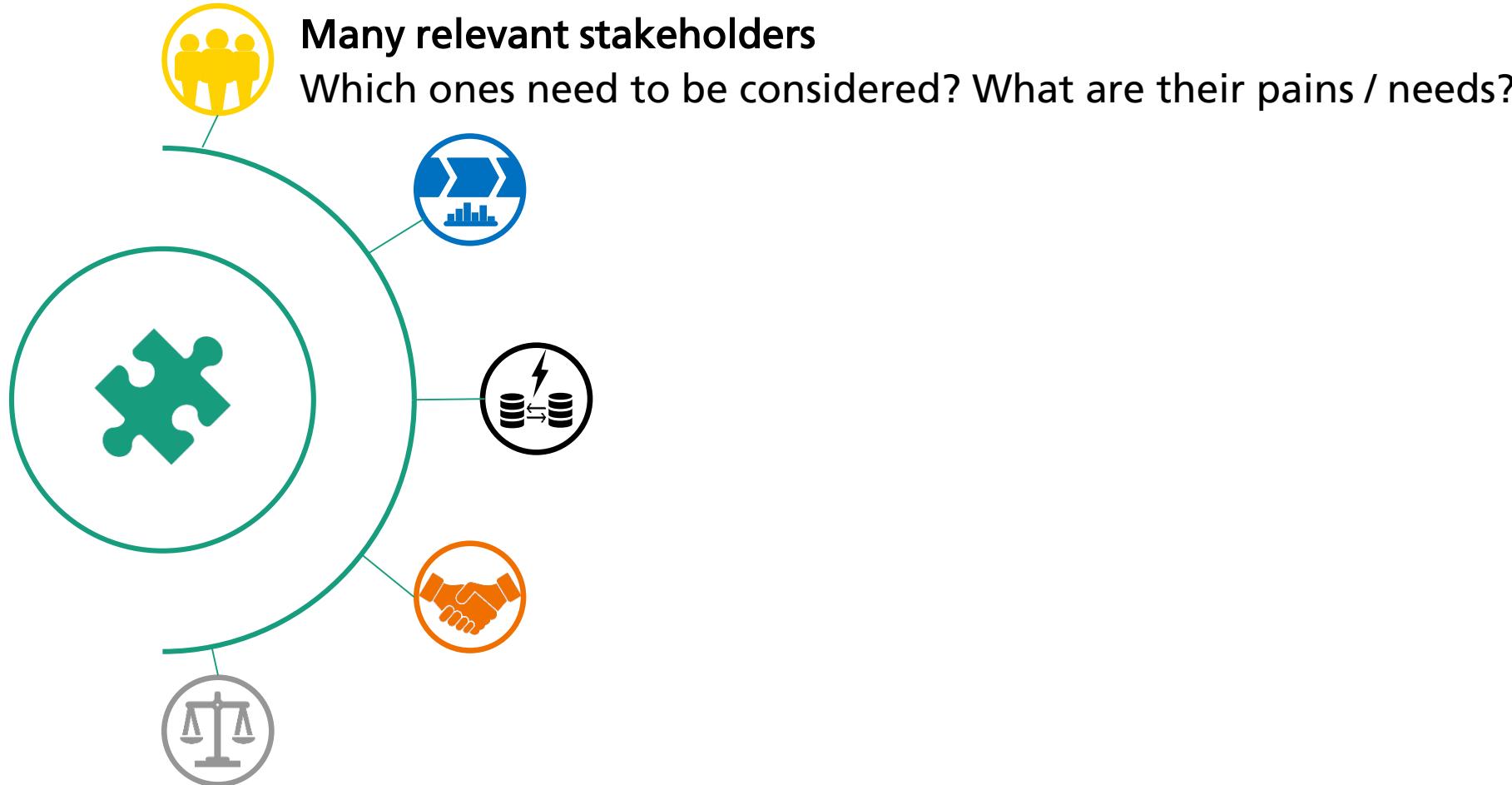




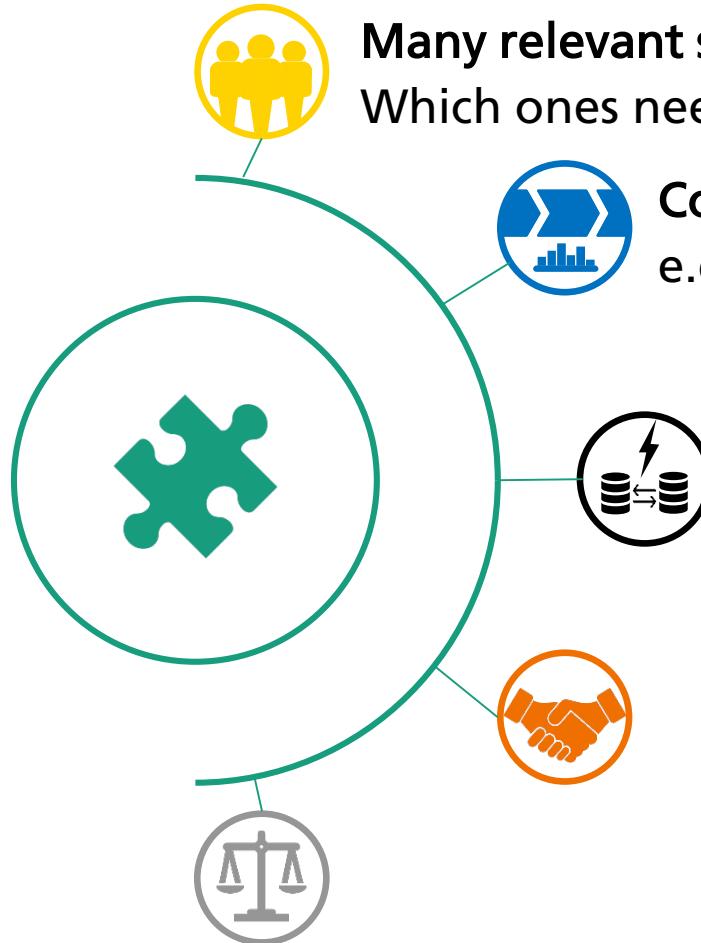
# Central challenges in the development of a digital twin



# Central challenges in the development of a digital twin



# Central challenges in the development of a digital twin

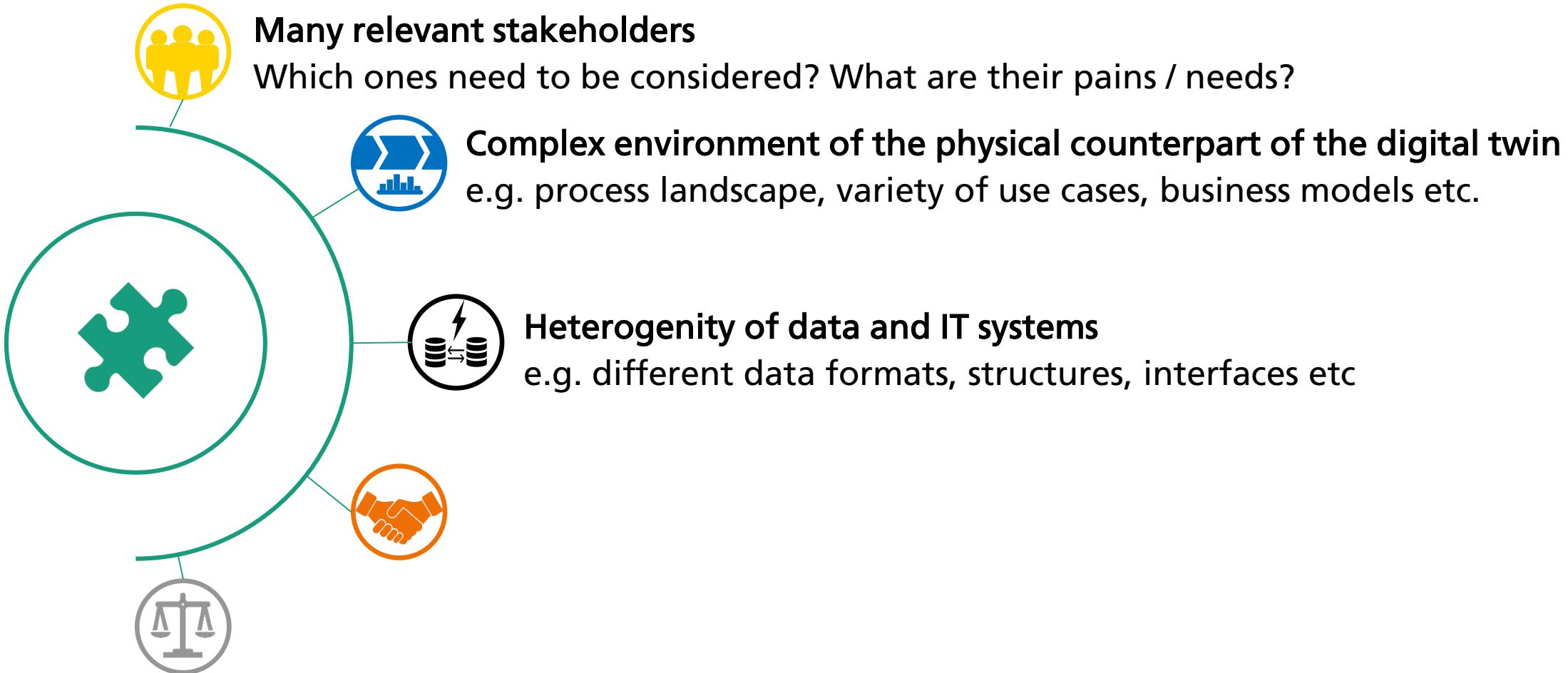


**Many relevant stakeholders**

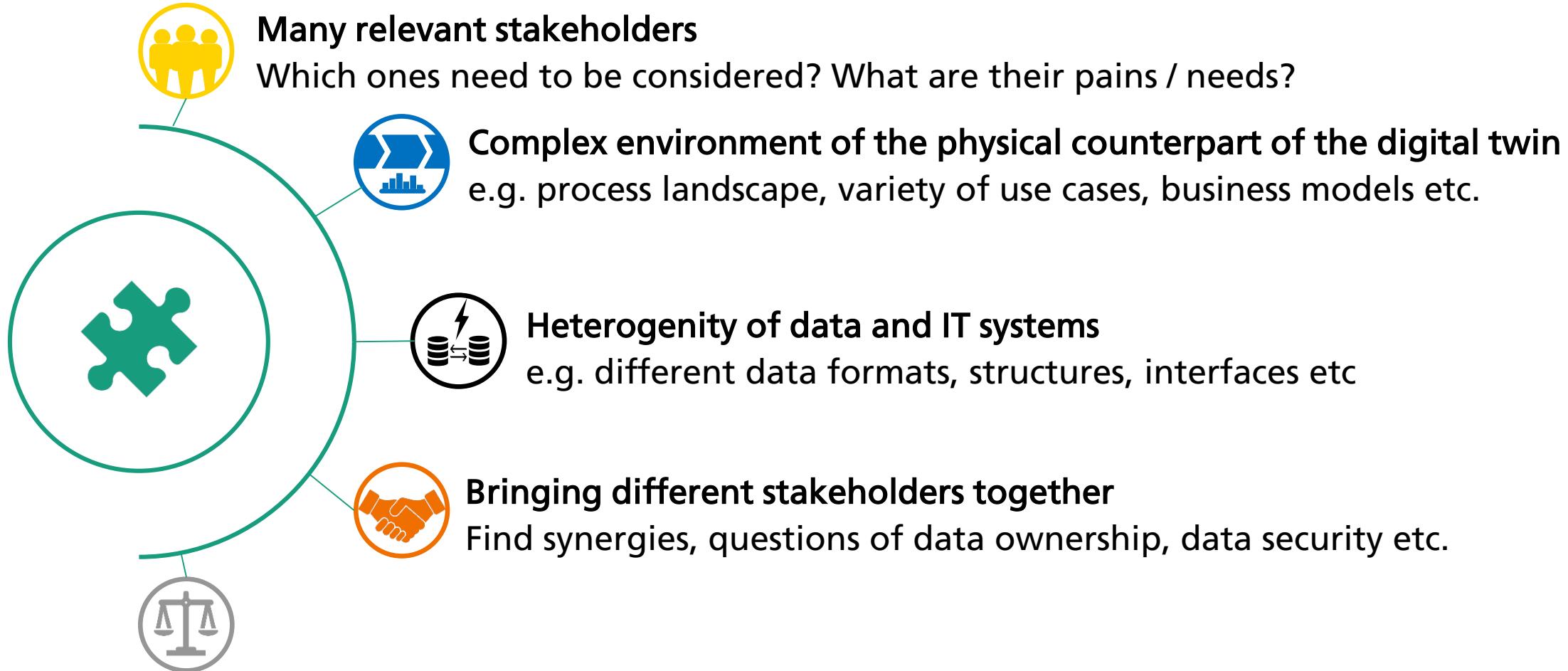
Which ones need to be considered? What are their pains / needs?

**Complex environment of the physical counterpart of the digital twin**  
e.g. process landscape, variety of use cases, business models etc.

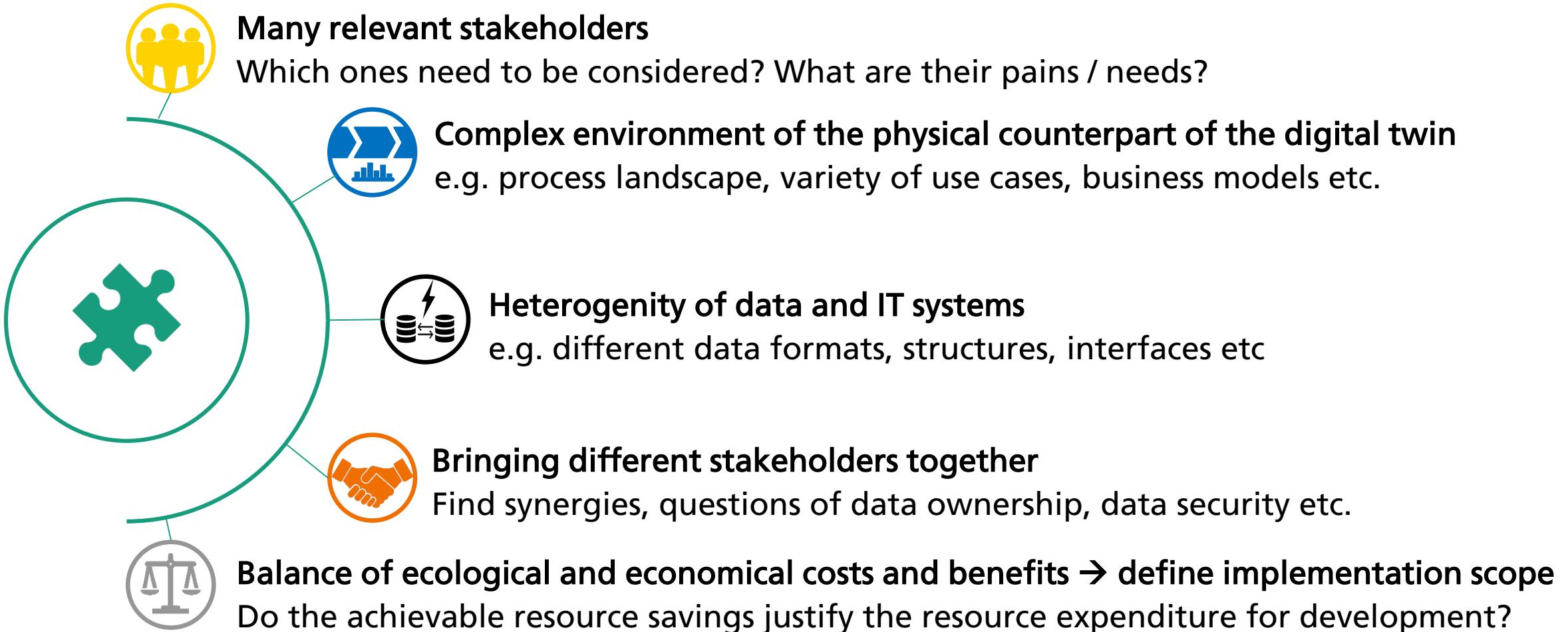
# Central challenges in the development of a digital twin



# Central challenges in the development of a digital twin

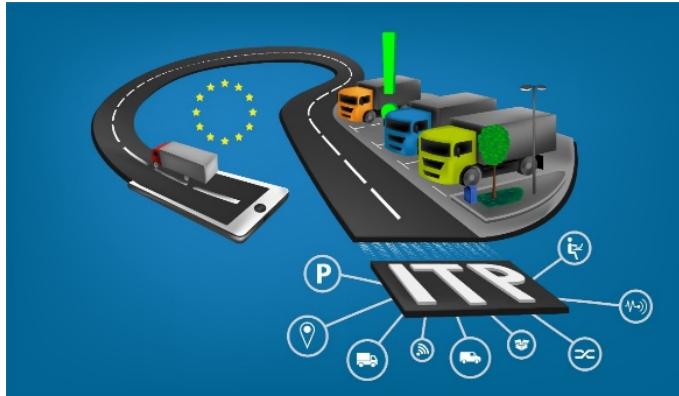


# Central challenges in the development of a digital twin



# Intelligente Logistikplanung durch KI

## Prognosemodelle und Predictive Analytics in Logistik und Verkehr



### Intelligent Truck Parking (ITP)

- Fundierte Prognosen zur Belegung und Lagedarstellung auf Autobahn-Parkplätzen unter Einbeziehung von Experten-Erfahrungswissen

### Aufkommensprognose mit Predictive Analytics

- Zuverlässige Prognose von Mengenentwicklungen durch Kombination unternehmensinterner Daten und branchenspezifischer externer Datenquellen zur besseren Kapazitätsplanung und zum frühzeitigen Erkennen von Herausforderungen

### Teilprojekt KI/ETA in der Silicon Economy

- KI-Engine zur Berechnung von Routen unter Einbeziehung von Verkehrs- und Umgebungsinformationen zur Ankunftszeitprognose (Open Source)



Gefördert durch:



aufgrund eines Beschlusses  
des Deutschen Bundestages

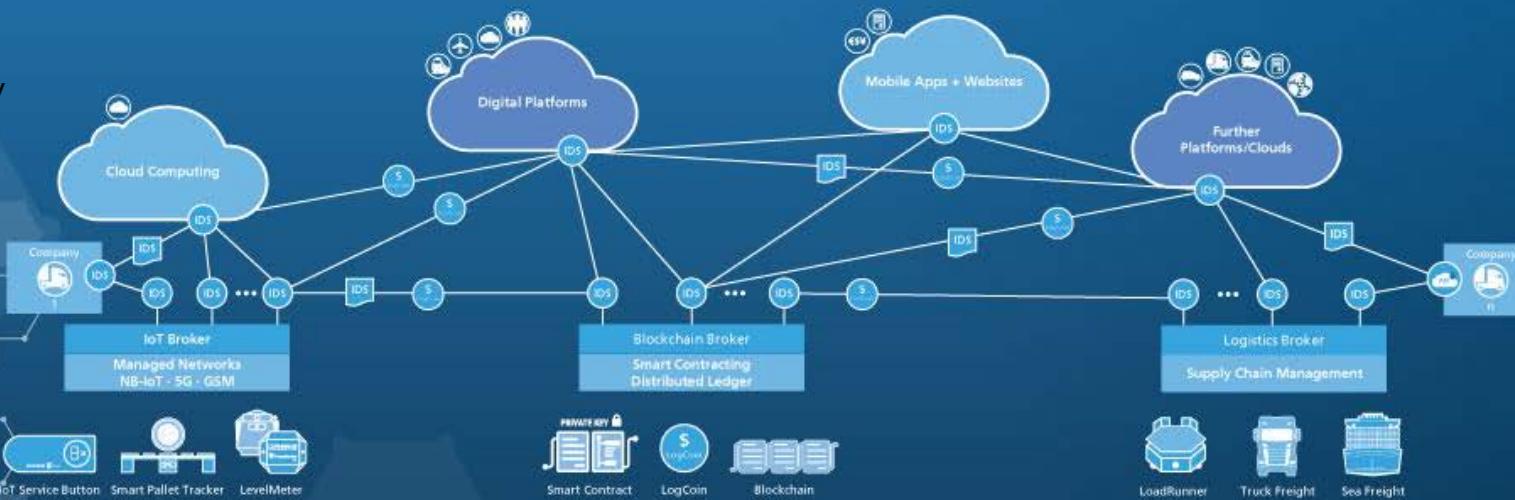
# Digitales Ökosystem – open source Fach- und Plattformkomponenten

## NEUE TECHNOLOGIEN FÜR DIE SILICON ECONOMY



silicon  
economy

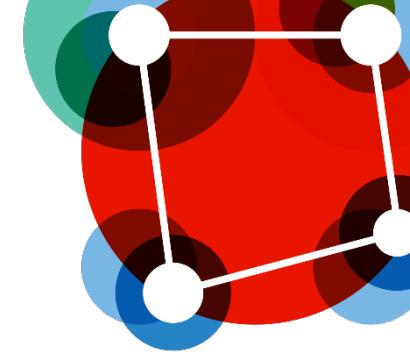
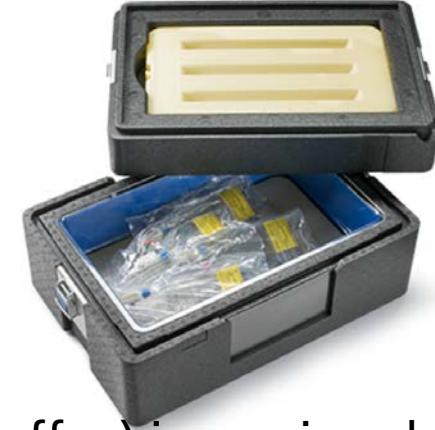
exempl. Ansatz: ETA-Service



Medical  
Device  
Tracker

exempl. Ansatz:  
Modulare Open Source  
IoT Devices

# IoT-Device 'temp2net'



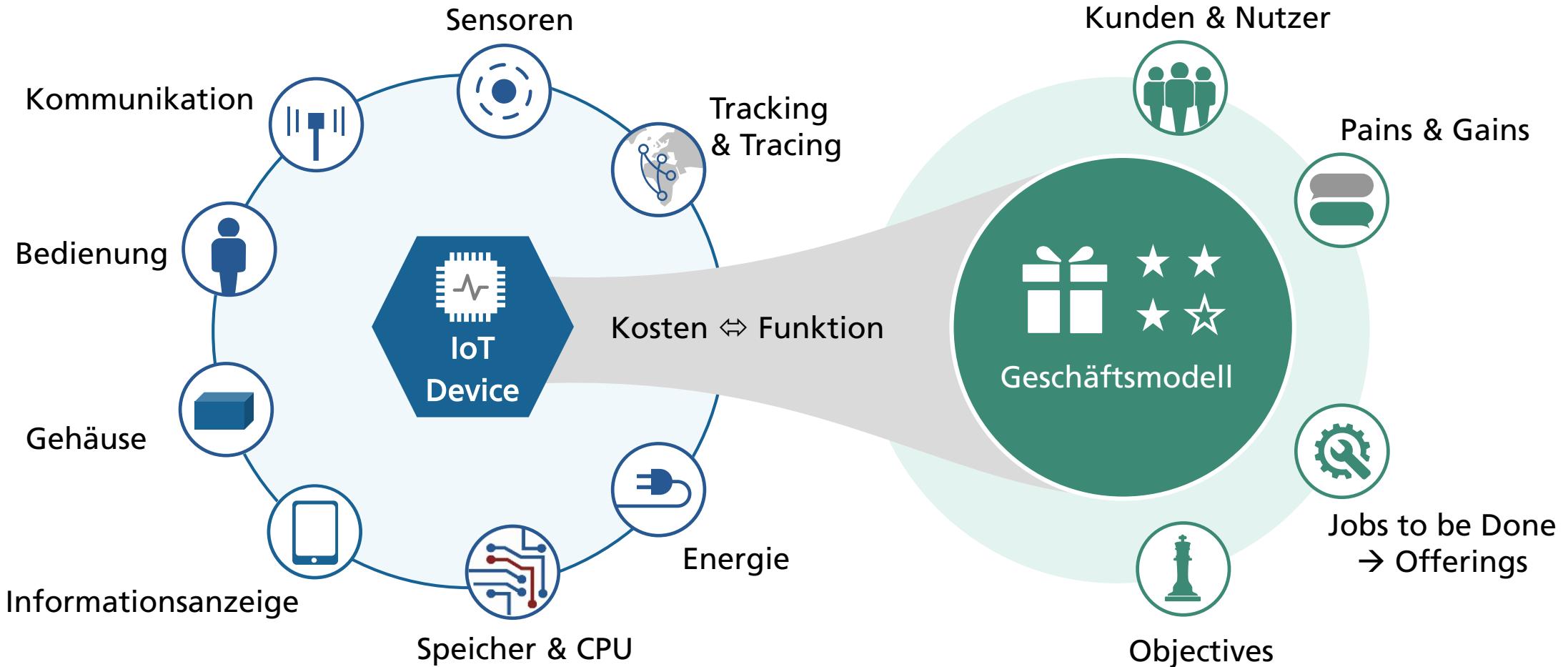
## Hintergrund

- Transportbedarf von temperatursensiblen Produkten (z.B. Impfstoffen) in passiv gekühlten Thermoboxen
- Notwendigkeit einer lückenlosen Transportüberwachung und integren Dokumentation

## User Story

- Im Apothekenverteilzentrum fertig kommissionierte und aktivierte Thermobox wird mit digitalem Versandlabel an Transport-DL übergeben.
- Aktive, sensorische Überwachung von Temperaturverlauf, Beschleunigungswerten und Geodaten während des gesamten Versandprozesses.
- Box-Statit und Prozessschritte mit Verantwortlichkeiten werden bei der Übernahme durch den Empfänger in Echtzeit dokumentiert.
- Manipulationssichere Dokumentation der Prozess- und Eventinformationen in der Blockchain.

# Bedarfsbezogene Entwicklung (allg.) von Devices



Abstimmung zwischen Device-Funktionalität, Kosten und Kundennutzen im Geschäftsmodell



# temp2net device



Kunden & Nutzer



Kunde: Versender von temperaturempfindlichen Produkten (z. B. Impfstoffen)  
Nutzer: Arztpraxen, Krankenhäuser, Unternehmen, Private Empfänger

Pains & Gains



Fehlende Transparenz über Einhaltung der Temperaturanforderungen  
Fehlende integre Dokumentation der Temperaturen und Warenübergaben

Customer Jobs



Belieferung der Kunden mit temperatursensiblen Produkten (in passiver Verpackung)  
Einhaltung der Temperaturparameter während der Lieferung bis zur Warenübergabe

Nutzenversprechen



Integrationsfähiges Device zur Temperaturüberwachung mit Dokumentation  
und Transparenz über den aktuellen Status sowie Ad hoc Information bei Abweichungen  
Ersatz der Versandetiketten und Unterstützung der Warenübergabe

siehe hierzu: Value Proposition Canvas

# KI-basierter ETA-Service



## Problematik/Zielsetzung

### Problematik

- Ankunftszeit von Transporten mit vielen Unsicherheiten versehen (Stau, Störungen, etc.)
- Transparenz bei intermodalen Verkehren nur mäßig vorhanden
  - Transport auf Schiene/ Binnenwasserstraße als Black Box
- ETA bei intermodalen Verkehren komplex und nur schwer zu prognostizieren

### Zielsetzung

- System auf Basis vorwiegend offener Datenquellen entwickeln, welches eine dynamische Route und ETA für intermodale Transporte prognostiziert



## Aktueller Stand/Ausblick

### Aktueller Stand

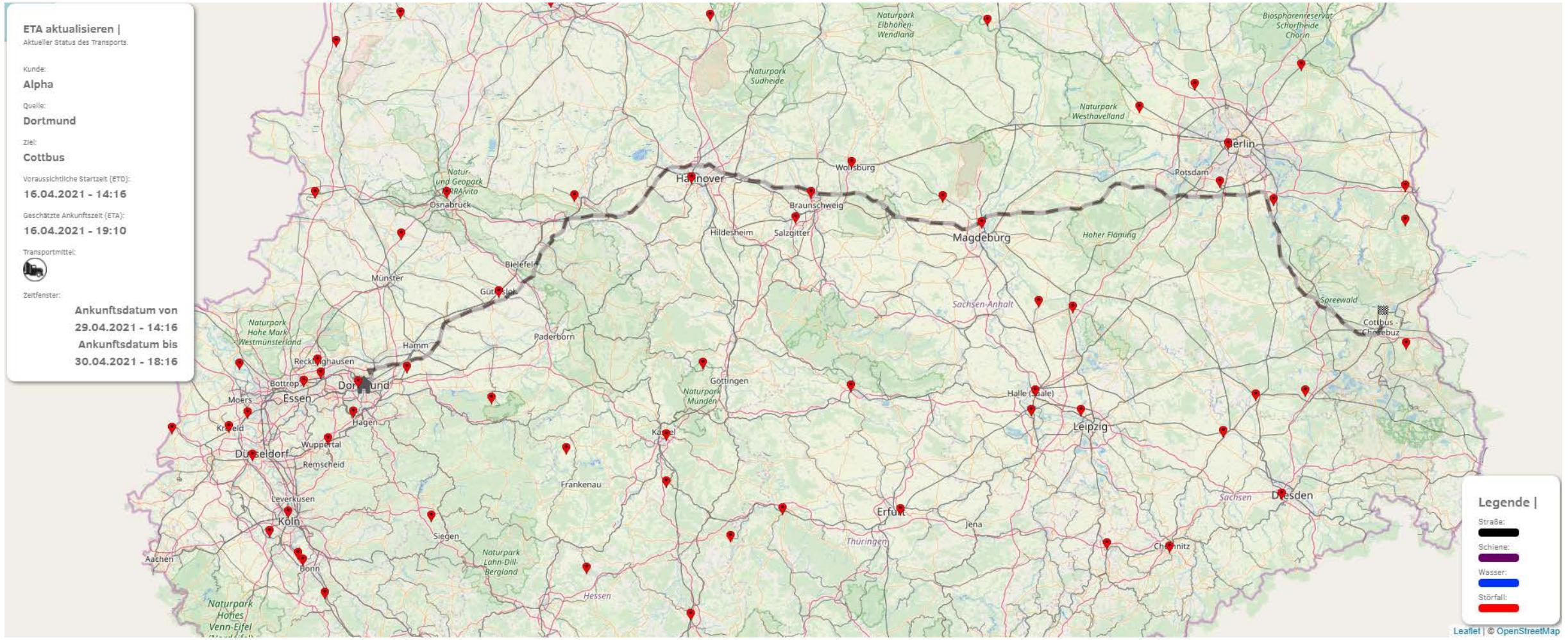
- Routing/ETA für Gütertransporte auf Straße ist implementiert
  - vollständig auf Basis offener Datenquellen (insb. MDM-Plattform Mobilitäts Daten Marktplatz)
  - KI zur Prognose der gefahrenen Geschwindigkeiten im Autobahnnetz → intelligente ETA



### Ausblick

- Module für Schiene und Binnenwasserstraße fertigstellen/anbinden
- Entscheidungsunterstützung zur Auswahl einer optimalen intermodalen Route entwerfen

# KI-basierter ETA-Service



# Neue Technologien und digitale Services verändern unseren Alltag zunehmend und nachhaltig



- Digitalisierung wird zukünftig mehr Anwendungsbereiche erschließen und neue Gestaltungsmöglichkeiten mit sich bringen
- Logistikwirtschaft bietet zahlreiche attraktive Einsatzgebiete
- Logistikprozesse werden sukzessive angepasst und ergänzt sowie effizient gestaltet
- Kunden und Unternehmen profitieren von der Digitalisierung und sollten sich aktiv einbringen
- Datensicherheit und Datenschutz stellen zentrale begleitende Herausforderungen dar



**DANKE FÜR IHRE  
AUFMERKSAMKEIT**



Univ.-Prof. Dr.-Ing. Uwe Clausen  
Institutsleiter,  
Fraunhofer-Institut für Materialfluss und Logistik IML,  
Institutsleiter, Institut für Transportlogistik, TU Dortmund,  
Vorsitzender Fraunhofer-Allianz Verkehr  
Tel. +49 (0) 2 31 9743-400  @profclausen  
Fax +49 (0) 2 31 9743-402  Prof. Dr. Uwe Clausen  
E-Mail [uwe.clausen@iml.fraunhofer.de](mailto:uwe.clausen@iml.fraunhofer.de)

# Fraunhofer Cluster of Excellence Circular Plastics Economy (CCPE)



## Why CoE?

- Competence bundling and system services
- Excellence in depth, relevance in critical mass
- International thematic leadership

## What is the aim of CPE?

- Investigate basics, know-how, structures and system performance for a knowledge-based circular plastics economy
- Optimizing the plastics supply chain according to circular principles
- Developing products into circular product systems

# Different characteristics, requirements and environments of the prototypes

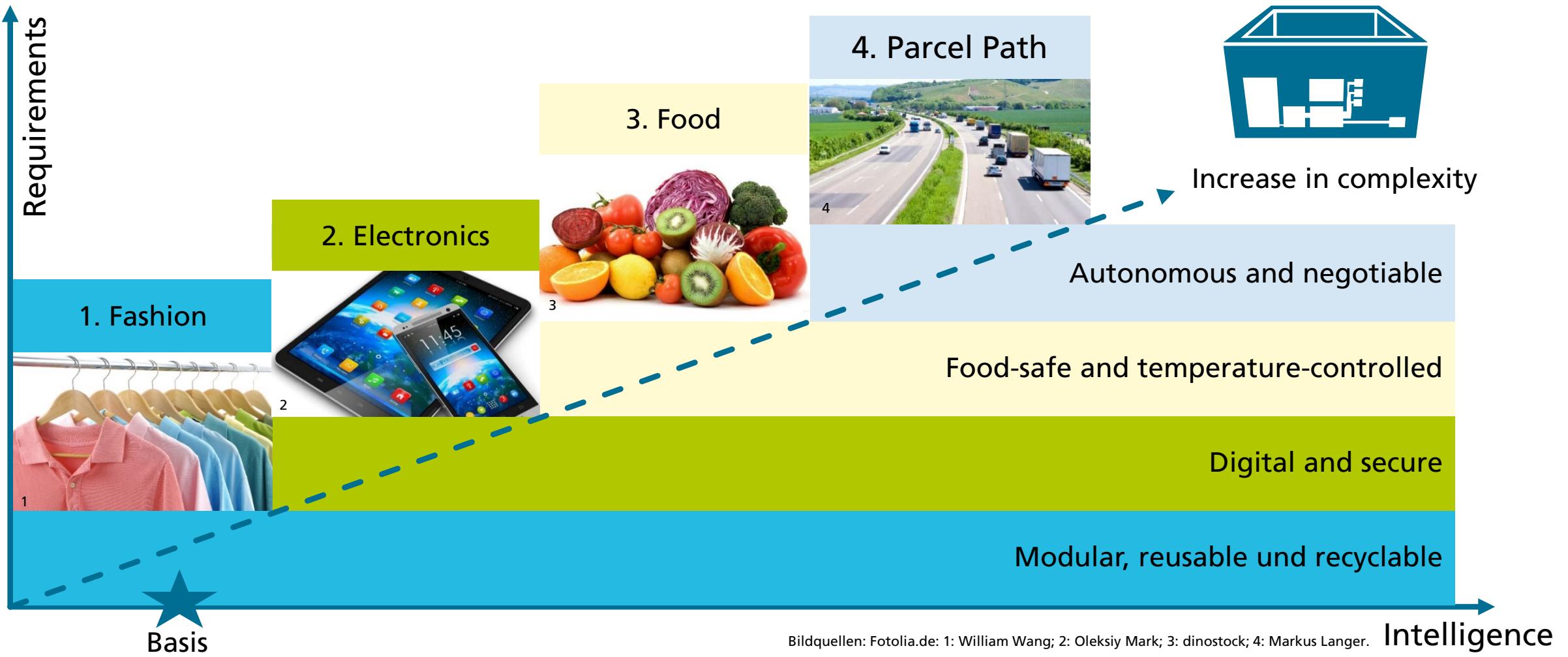


- 2.5 million child seats were sold in 2017 in Germany [1]
- Private use
- Special consideration of emotional, security relevant claims

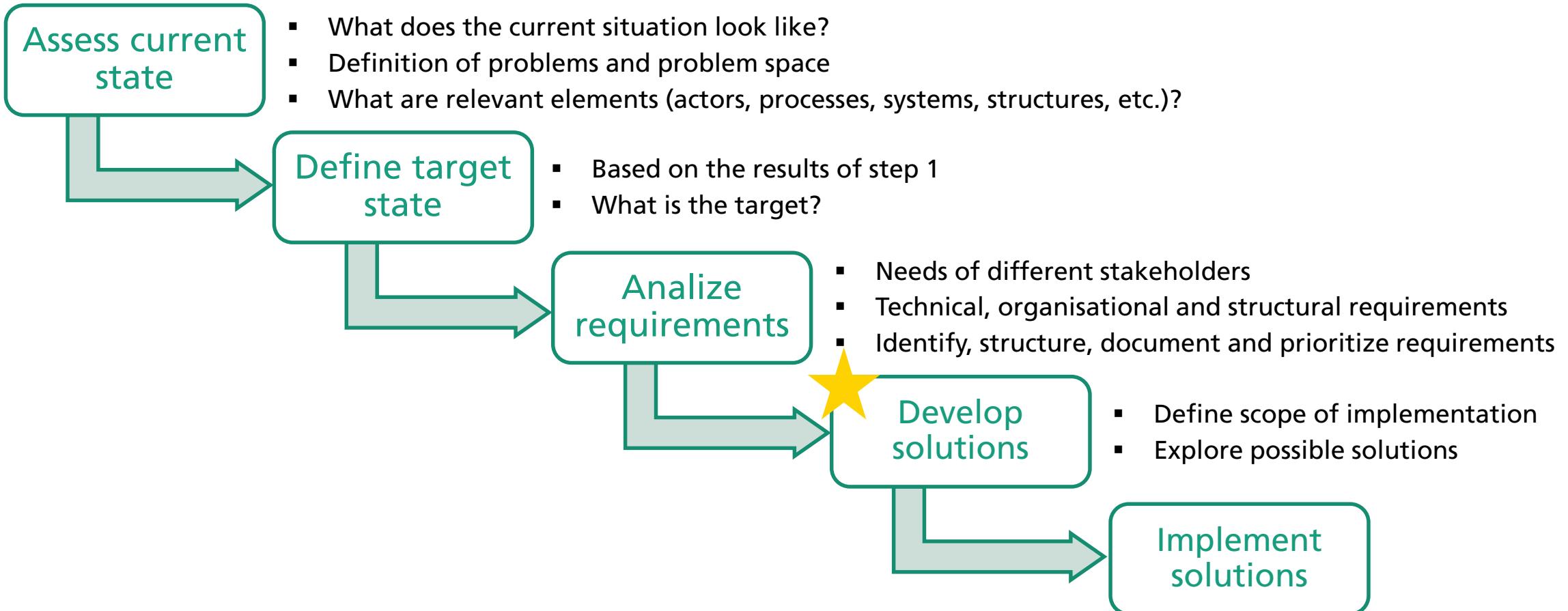
- Replacement for disposable packaging, e.g. of paper/cardboard - 3.5 billion CEP shipments in 2018 [2]
- Use in pooling systems
- Different use cases

[1] <https://de.statista.com/statistik/daten/studie/912646/umfrage/absatz-von-kinderwagen-und-autokindersitzen-in-deutschland/>; [2] <https://biek.de/download.html?getfile=2335>

# Differing requirements depending on use cases



# Cluster of Excellence CPE: Process of developing the digital twin for the circular prototypes



# Fraunhofer-Gesellschaft



**29.000**

Mitarbeiterinnen  
und Mitarbeiter



**75 Institute**  
und Forschungs-  
einrichtungen



**2,8 Mrd.**  
Finanzvolumen

Ausbauinvestitionen und  
Verteidigungsforschung  
**Grundfinanzierung**  
Bund und Länder

Industrieaufträge und  
öffentl. geförderte  
Forschungsprojekte



Joseph von Fraunhofer  
1787 - 1826



# 100% Logistics

Prof. Dr. Michael Henke

## Management

Processes | Organization

Prof. Dr. Dr. h. c. Michael ten Hompel

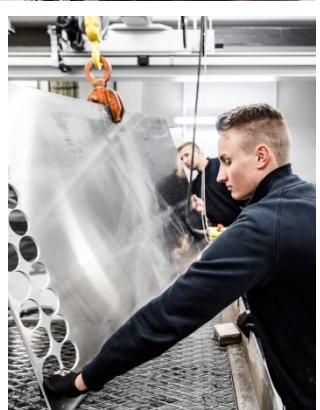
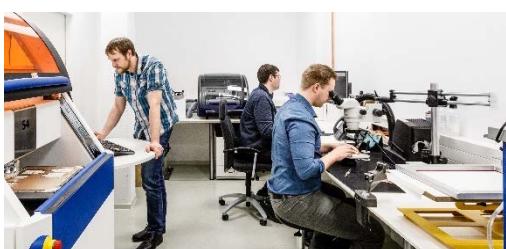
## Technology

Hardware | Software

Prof. Dr. Uwe Clausen

## Mobility

Humans | Goods



# Section Logistics, Traffic and Environment

Prof. Dr. Uwe Clausen

**Mobility**  
Humans | Goods

ENVIRONMENT AND RESOURCE LOGISTICS	TRAFFIC LOGISTICS	PROJECT CENTER AVIATION LOGISTICS	PROJECT CENTER TRAFFIC, MOBILITY AND ENVIRONMENT	HEALTH CARE LOGISTICS	CENTER FOR MARITIME LOGISTICS AND SERVICES
Waste disposal and recycling management Environment and resources Construction logistics	Distribution logistics and procurement planning Network planning and dispatching Information and communication systems Multimodal logistics	Airfreight Baggage handling Ground handling Services Air traffic security Logistics infrastructure for aircrafts on ground	Goods traffic and logistics Traffic planning and simulation Information logistics for traffic and tourism	Pharma-Logistics Hospital Logistics External Logistics in Health Care Pharmaceutical Logistics Home and Senior Care	Sea Port planning and maritime fleet management Forecast, professional information and strategy Process- and IT-management

